



**ASEW**

# Jahresbericht

## 2025/26

12 Monate Netzwerken auf einen Blick



## Was die Energiewelt braucht

### Von strategischen Richtungsimpulsen bis zu praxiserprobten Lösungen

Ein Jahr Netzwerk im Zeitraffer: das sind vor allem viele sehr persönliche und intensive Momente. Denn die ASEW verbindet Menschen aus Stadtwerken in ganz Deutschland. Professionelle Beratung kommt nie zu kurz, aber die geknüpften Beziehungen gehen tiefer. Unser Netzwerk bietet effiziente Unterstützung und stellt sich allen Fragen der Energiewende – kompetent und umfassend. Wir vermitteln wertvolles Wissen und neue Fertigkeiten und stehen mit fast 40 Jahren Praxiserfahrung stets an der Seite der Stadtwerke. Kurzum: Die ASEW bietet das universelle StadtWerkZeug für jede Herausforderung!

Das alles gewährleistet ein hochprofessionelles, vielfältig aufgestelltes Team aus über 40 Expertinnen und Experten. Wir denken mit und weiter, damit Sie dank der versammelten Fachexpertise Zeit sparen. ASEW-Unterstützung bedeutet, weniger eigene Arbeitskraft für die Entwicklung und Erschließung neuer Geschäftsfelder aufwenden zu müssen – und trotzdem immer up-to-date zu sein.

Im normalen Tagesgeschäft stehen wir auch gerne als Sparringspartner bereit. Wir handeln dabei im Sinne der Stadtwerkewelt als effizientes, immer auf Augenhöhe bleibendes strategisches Netzwerk für sämtliche Themen der Zukunft.

Netzwerken auf höchstem Niveau mit qualitativem Anspruch und Praxisfokus: Das macht die ASEW seit fast vier Jahrzehnten aus. Und die Zukunft werden wir ebenfalls gemeinsam mit den deutschsprachigen Stadtwerken aktiv ausgestalten.

Die folgenden Seiten zeigen Highlights der letzten 12 Monate Netzwerk-Arbeit. Viel Vergnügen damit!



*„ASEW heißt, jederzeit kompetent und qualitativ hochwertige Unterstützung zu erhalten.“*

**Daniela Wallikewitz,**  
Geschäftsführerin der ASEW



„Von Stadtwerken, für Stadtwerke: Dieses Motto ist mehr als ein Slogan. Dahinter steht der gelebte Netzwerkgedanke schlechthin!“

**André Dreißen,**  
Geschäftsführer der Stadtwerke Soest GmbH  
& Vorsitzender des ASEW-Leitausschusses



## Veranstaltungen & Fach-Gremien

Wissensvermittlung und Austausch aus der Praxis für die Praxis



Arbeitskreise



Workshops



Inhouse-Schulungen



Webinare



Messen



Regionalaustausche

Liegen wie so oft wieder mehrere Arbeiten parallel an – und dann kommt auch noch der neue Gesetzentwurf reingeflattert? Wir sind sofort zur Stelle! Fast 40 Jahre Erfahrung im Bereich sprechen für sich. So unterstützen wir das ASEW-Netzwerk, aber darüber hinaus auch die Stadtwerkewelt. Und das sichtbar erfolgreich: 2025 kamen insgesamt über 8.500 Anmeldungen zusammen – bei mehr als 260 Veranstaltungen.

Der klare Vorteil von ASEW-Seminaren: Mit uns arbeiten Sie sich in neue Themen ein: effizient, fachlich stets fundiert, immer kostengünstig oder sogar -frei. So bleiben Sie und Ihre Mitarbeiter:innen auf dem Laufenden und können neue Themen rasch grundlegend informiert einschätzen oder gleich geschäftlich einsteigen.

Noch weiter gehen unsere Gremien für Fachleute. Über 40 Arbeitskreise sind ein Angebot, um bestimmte Themen, die unter den Nägeln brennen, zu vertiefen. Dabei sind die ASEW-Arbeitskreise mehr als bloße Gesprächsrunden! Hier wird handfest gearbeitet, um Ergebnisse zu bekommen, die Sie sofort für die eigene Arbeit nutzen können.

Die ASEW bietet die erarbeiteten Ergebnisse dann dem gesamten Netzwerk an, etwa in Form von Workshops. Ein großer Mehrwert dabei: der ständige, offene Austausch zwischen Menschen, die vor ähnlichen Herausforderungen stehen. Und das natürlich in einer lockeren, vertrauensvollen Atmosphäre, die in Erinnerung bleibt und immer wieder gerne genutzt wird.

**264**

**Seminare, Workshops  
& Lehrgänge**

**241**

**Teilnehmer:innen** beim  
bestbesuchten Seminar

**3.670**

**Einzelbesucher:innen**

**8.513**

**Veranstaltungs-Teilnahmen**  
(plus 50,3 % zum Vorjahr)

## Wärmeversorgung

### Kernbereich der Energiewelt im Umbruch

Heimelig temperierte Wohnungen und Häuser: Dafür sorgen Stadtwerke täglich millionenfach. Doch die Wärmeversorgung, nach wie vor einer der zentralen Bereiche bei vielen Stadtwerken, ist derzeit im Umbruch.

Bei den damit verbundenen Herausforderungen können auch Sie sich auf die ASEW und ihre Unterstützung verlassen! So schauen wir uns stellvertretend für die Stadtwerke neue Ansätze wie das Gebäudemodernisierungsgesetz an und bringen die Informationen zu den Auswirkungen auf Stadtwerke unter anderem in Erfahrungsaustauschen in das Netzwerk. Das spart für Sie als ASEW-Mitglied Zeit, Geld und Manpower!

Unsere Leitfäden und Dienstleisterübersichten zum Auf- und Ausbau von (erneuerbaren) Wärmenetzen setzen Sie direkt bei der täglichen Arbeit vor Ort ein – und lassen diese so nicht nur leichter von der Hand gehen; sowohl technische wie auch strategische Gesichtspunkte werden berücksichtigt.

Der Erschließung von Teil-Geschäftsfeldern wie etwa dem Wärmepumpenvertrieb kommen unsere Angebots-Kalkulationstools und Produktpakete zugute. Sie erleichtern den Einstieg in oder den Ausbau von Geschäftsfeldern enorm. Hierbei stehen, wie auch bei sämtlichen anderen Ansätzen, stets Preisgestaltung und Wirtschaftlichkeit im Fokus. Auch bei der Erschließung von Fördermitteln sowie für Unterstützung bei der Kommunalen Wärmeplanung haben wir für das Netzwerk das jeweils passende Angebot.

**431**

Teilnahmen  
an den sechs  
Wärme-Arbeitskreisen

**319**

Produktpakete  
im Netzwerk bereitgestellt

**359**

Informationsprodukte  
abgesetzt



*„Die ASEW verbindet Wissen, Erfahrung und Praxis  
– und schafft so echten Mehrwert für uns.“*

Andrea Vogt,  
Geschäftsführerin der Stadtwerke Troisdorf GmbH

## Netze

### Infrastruktur zukunftsfest planen & Investitionen sichern

Deutschland ist extrem industrialisiert. Das heißt gleichzeitig, dass viele Strukturen schon lange vorhanden sind und intensiv genutzt werden. Bei Stadtwerken sind das natürlich vor allem die verschiedenen Versorgungsnetze für Strom, Wärme, Erdgas und Wasser. Aktuell gibt es hier eine große Herausforderung, die viel Gehirnschmalz fordert: diese Bestandsnetze zukunftsfähig zu machen, dem Klimaschutz zugutekommend umzubauen oder im Falle der Gasverteilnetze über deren grundsätzliche Zukunft nachzudenken – und das, ohne die fortgesetzte intensive Nutzung zu gefährden.

Für alle diese Zukunftsaufgaben bieten wir eine Plattform zum Austausch, für Diskussionen und die Erarbeitung von Unterstützungsmaterialien wie dem Leitfaden für den Aufbau erneuerbarer Wärmenetze im Gebäudebestand. In unseren Arbeitskreisen beobachten wir gemeinsam die Entwicklung aufmerksam. Hier entstehen dann auch so zeitnah wie möglich passende Unterstützungsmaterialien für neue Szenarien.

# 22

**Seminare**  
zu Netzthemen

# 612

**Teilnehmer:innen**  
bei Netz-Veranstaltungen

# 11

**Arbeitskreissitzungen**



*„Die ASEW sorgt dafür, dass wir als Stadtwerk kontinuierlich über aktuelle Trends, neue Themen und regulatorische Entwicklungen informiert sind – ein strategischer Mehrwert von erheblicher Bedeutung.“*

**Bernd Adolph,**  
Technischer Geschäftsführer SWU Energie GmbH

#### Herausforderung Stromnetze

Diese fortlaufend sicher zu betreiben und für die voranschreitende Energiewende zu ertüchtigen ist herausfordernd. Mit unseren Arbeitskreisen und Erfahrungsaustauschen bieten wir Foren für den Austausch über Netzgrenzen hinweg.



#### Herausforderung Gasnetze

Die Zukunft gerade der Gasnetze ist unsicher. Unsere Fachleute organisieren einen steten Austausch der Netze-Mitarbeiter:innen untereinander und erarbeiten gemeinsam mit ihnen zukunfts-sichere Lösungsansätze.

#### Herausforderung Wärmenetze

Die Zukunft der Wärmeversorgung ist grün. Im Netzwerk informieren wir über Best Practices zur grünen Transformation, über Spezifika von Förderprogrammen sowie konkrete Praxislösungen.



## Energiedienstleistungen

Praxiserprobte Geschäftsansätze effizient weitervermarkten

Energiedienstleistungen gehören heute so selbstverständlich zu Stadtwerken dazu wie Strom, Gas und Wasser.

Und das Thema ist vielfältig, denn neben etablierten Angeboten wie Wärmelieferung oder Mieterstrom gibt es auch viele nur regional zu findende EDL oder auch ganz Neues wie Heim-Energiemanagement-Systeme (HEMS). Mit einer Seminarreihe brachte die ASEW das Thema ins Netzwerk. Mehrere Dienstleister pitches unterstützten beim Einstieg in das neue Geschäftsfeld.

Gewerbe- und Großbatteriespeicher sind ein weiteres EDL-Angebot, das 2025 viele interessierte: Über 300 Teilnehmer:innen bei unseren Batterie-Veranstaltungen sind dafür ein sicheres Zeichen.

Auch der forcierte Ausbau der Ladeinfrastruktur im Rahmen der Alternative Fuel Infrastructure Regulation (AFIR) war ein wichtiger und oft gefragter EDL-Ansatz. Rund um die E-Mobilität unterstützt die ASEW die Mitglieder umfassend mit Informationspaketen, Kalkulationstools und kompletten Produktpaketen.

*„Für die Stadtwerkewelt ist die ASEW das lebendige effektive Netzwerk, um innovative Trends im sich wandelnden Energiemarkt aufzugreifen und praxisnah in operative Geschäftsmodelle zu überführen.“*

**Johannes Heinze,**  
Koordinator Energielösungen und Anlagen, N-ERGIE Kraftwerke GmbH



Seit jetzt zehn Jahren bringt die ASEW das Geschäftsfeld Mieterstrom voran. Mit dem Format Branchenaustausch konnten wir einen neuen Akzent setzen.

Insgesamt profitieren Stadtwerke innerhalb der ASEW davon, dass neue Geschäftsfelder rascher und gründlicher als alleine erschlossen werden. Ein großer Mehrwert sind dabei die angebotenen praxiserprobten Modelle.

### 241

**Teilnehmer:innen**  
beim Branchenaustausch Mieterstrom

### 10

**Veranstaltungen**  
zum Thema HEMS

### 322

**Teilnehmer:innen**  
bei Batteriespeicher-Seminaren

## Kooperationen & Partnerschaften

Geteilte Entwicklungsarbeit, vielfacher Nutzen

Die Energiewirtschaft war schon immer extrem durchreguliert. In den letzten Jahren ist das eher noch mehr geworden. Viele neue Gesetze oder Gesetzesnovellen machen es zum kleineren Akteuren schwerer, immer rechtssicher zu agieren.

Damit werden Kooperationen und Partnerschaften für Entscheider der Energiewirtschaft wichtiger. Die Vorteile sind unter anderem Informationsfluss, Adaptierung erprobter Konzepte, Vermeidung verbreiteter Anfangsfehler, Verbreiterung der eigenen Aktionsbasis sowie Refinanzierungsmöglichkeiten für Eigenentwicklungen.

Mit dem Strategiewaustausch Energiewende gibt es eine Austauschrunde, die das Thema auf Entscheidungsebene behandelt und den Austausch voranbringt. Durch verschiedene Web-Seminare werden die Themen danach in das gesamte Netzwerk gestreut. Stadtwerke haben zudem den Vorteil, Eigenentwicklungen im Netzwerk vorzustellen und so mögliche weitere Anwender zu finden.

Die ASEW hält die Entwicklungen hierbei im Blick und kann Know-how bündeln, Best Practices im Netzwerk verbreiten und strategische Beratung für diese Herausforderungen bieten. Stadtwerke können sich so für die anstehenden Veränderungen rüsten und neu- oder umorientieren.

### 1.509

**Besuchstermine**  
bei Stadtwerken

### 42

**Arbeitskreise**

### 150

**Arbeitskreissitzungen**

### 3.215

**Teilnahmen**  
an Arbeitskreisen





### § 14a EnWG

Immer mehr Solaranlagen, Wallboxen und Wärmepumpen stellen für die Netzstabilität eine Herausforderung dar. Mit Leitfäden, FAQ-Listen und Kalkulationstools unterstützt die ASEW Stadtwerke rund um das Thema und dessen Potenzial für die Fortentwicklung der klassischen Stromprodukte.

## Wachstum durch Markterschließung und Vertrieb

Marktchancen identifizieren und nutzen, neue Angebote positionieren

Vertriebe laufen zur Zeit wieder im Vor-Energiekrisen-Takt. Doch unsere Zeit ist bewegt und das heißt, das kann sich schnell wieder ändern!

**1.334**

Gigawattstunden

**vermittelte Herkunftsnachweise**

Der Gesetzgeber nimmt mittlerweile großen Einfluss auf die Produkt- und Tarifgestaltung der Energievertriebe: Standen 2024 dynamische Tarife im Fokus, waren es 2025 unter anderem die Umsetzung von Paragraph 14a EnWG sowie des CO<sub>2</sub>-Preises. Solche Neuerungen müssen gegenüber dem Kunden kommuniziert werden: Online-Tools wie der RechnungsErklärer oder unsere Erklärfilme sind erprobte Mittel für die Kundenkommunikation. Sie helfen zugleich dabei, Arbeitsspitzen etwa in den Kundencentern zu steuern. Unsere zahlreichen Mustervertragsunterlagen unterstützen Sie dabei, ohne großen Zeitaufwand neue Geschäftsfelder zu starten.

**1.767**

abgerufene

**Musterverträge**

Als Produktdifferenzierung werden seit vielen Jahren Ökostrom- und -gasprodukte durch Stadtwerke angeboten und nicht selten über die entsprechende ASEW-Dienstleistung zertifiziert. Zweimal führte die ASEW für das Netzwerk Sammelausschreibungen für Herkunftsnachweise (HKN) durch. In den kommenden Monaten muss ggf. die Produktkommunikation aufgrund des EmpCo-RUG geändert werden, um Greenwashing zu vermeiden. Hierfür bieten wir mit dem Umweltaussagen-Check eine passende Unterstützung.

**210**

bestellte **Erklärfilm-Flatrates**

**47**

Stadtwerke nutzen ASEW-zertifizierte

**Ökoenergie-Produkte**

### CO<sub>2</sub>-Kosten

Die sich ändernden Rahmenbedingungen beim CO<sub>2</sub>-Preis, die Umstellung der Festpreis- auf die Korridorphase und die Verschiebung des ETS2 stellt die Gasvertriebe vor große Herausforderungen. Wir unterstützen Stadtwerke unter anderem im Rahmen der Arbeitskreise, mit Erfahrungsaustauschen und verschiedenen Informationsmaterialien.



### Herkunftsnachweise

HKN sind essenziell für die gesetzlich vorgeschriebene Stromkennzeichnung. Mit zwei Sammelausschreibungen pro Jahr unterstützt die ASEW das Netzwerk und führt auf Wunsch auch die zur Verwaltung nötigen UBA-Konten.



## Klimaschutz & Nachhaltigkeit

### Regionale Wertschöpfung jetzt und in Zukunft

Politisch waren die Zeiten für Nachhaltigkeit schon besser. Multikrisen haben eine Neuorientierung, teilweise auch die Rolle rückwärts angestoßen. Nach vielen Jahren mit großen Anstrengungen, die Erde langfristig lebenswert zu halten, wird aktuell vielfach wieder gebremst. Kein guter Rahmen also für Klimaschutz & Co.?

Wir sind davon überzeugt, dass Klimaschutz und Nachhaltigkeit die Basis für ein zukunftsfestes Unternehmen bleiben. Extrem engagiert erarbeitete sich die Branche, koordiniert und moderiert von der ASEW, die Grundlagen der CSRD- und ESRS-Anforderungen. Nach deren Wegfall für viele Stadtwerke, schwenkten sie auf den freiwilligen Berichtsstandard VSME um.

Das ist verständlich, denn Stadtwerke agieren seit jeher lieber langfristig. Und sie wissen, was kein Klimaschutz für die eigene Region heißt! Das Erreichen der symbolischen Marke von 100 begleiteten Treibhausgasbilanzen im Netzwerk spricht für sich. Ebenso erfolgreich arbeitet die Stadtwerke-Initiative Klimaschutz: 86 kommunale Energieversorger setzen hier gemeinsam auf kommunalen Klimaschutz.

Die ASEW unterstützt sie alle dabei, die Zusammenarbeit zwischen Kommune und Stadtwerk zu stärken. Regulatorische Anforderungen arbeiten wir übersichtlich auf, damit Sie die sich daraus ergebenden Chancen aktiv ergreifen können.

über **100**  
**THG-Bilanzen** begleitet

**86**  
**Mitglieder** Stadtwerke-  
Initiative Klimaschutz

**1.482**  
**Teilnahmen**  
an Austausch-Gremien

**27**  
**Stadtwerke** bei  
der Projektgruppe VSME



*„Die ASEW bringt Stadtwerke bundesweit zusammen. Seit jeher leistet sie einen unverzichtbaren Dienst als Impulsgeber, Wissensvermittler und Kommunikator, insbesondere bei energie- und klimapolitischen Fragestellungen. Das weist uns allen den Weg und bringt uns voran.“*

**Martina Butz,**  
Geschäftsführerin der Stadtwerke Hanau GmbH

## Laufende Projekte



## Beispiele für abgeschlossene Projekte



## Forschungsprojekte

Den Blick in die Zukunft, um die Gegenwart zu gestalten

Gerade in dynamischen Zeiten ist es wichtig, nicht nur Augen auf das Hier und Jetzt zu haben. Wie leben wir in Zukunft? Und wie können wir die Zukunft mitgestalten? Unsere Antwort auf diese Fragen ist die Mitarbeit in verschiedenen Forschungsprojekten. Die hier erarbeiteten Ergebnisse helfen dabei, Stadtwerke fit für die Zukunft zu machen.

Seit vielen Jahren bringen wir stellvertretend für die Netzwerkmitglieder unsere Expertise in die Forschung ein. Ziel ist es, die besonderen Anforderungen, die Stadtwerke haben, und die Sichtweise kommunaler Energieversorger in den Forschungsvorhaben sichtbar zu machen.

Thematisch reicht das von Potenzialen zur Dekarbonisierung der Energiewirtschaft über Lernfelder aus gescheiterten Energiewendeprojekten und Wärmenetztransformation bis zur Digitalisierung der Wasserversorgung.

Abgeschlossen wurden Forschungsvorhaben zum Mehrwert intelligenter Messsysteme für kleine und mittlere Unternehmen, zum KI-Einsatz für das Voranbringen der Dekarbonisierung sowie zur Roadmap-Erstellung für den Weg zur Treibhausgasneutralität.

**14** Jahre  
an **Forschungsprojekten** beteiligt

**9**  
aktive **Forschungsprojekte**

**104**  
**Termine** mit Forschungspartnern





## **Arbeitsgemeinschaft für sparsame Energie- und Wasserverwendung (ASEW)**

Eupener Straße 74

50933 Köln

0221.93 18 19-0

[info@asew.de](mailto:info@asew.de)

[www.asew.de](http://www.asew.de)

### **Bildquellen**

ASEW: Cover; S. 2-4; S. 11, S. 12

Adobe Stock: S. 9-1 focus finder; S. 9-2 Andrei Merkulov; S. 14 malp

Midjourney: S. 6 Wärmenetz; S. 9 Wärmepumpe; S. 12 Büro

Zitat Fotos: S. 3 ASEW; S. 4 Andre Dreißen; S. 6 Andrea Vogt; S. 8 Bernd Adolph;

S. 10 Johannes Heinze; S. 15 Marina Butz